



# CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DU PAYS DU CENTRE OUEST BRETAGNE

## Rapport d'activités 2025



Le Conseil de Développement du Pays du Centre Ouest Bretagne (CoDev COB) est un outil de démocratie participative et contributive au service du territoire.

Au coeur de la Bretagne et à cheval sur 3 départements, il est mutualisé entre les 5 EPCI du Pays COB, à savoir :

- Roi Morvan Communauté au sud
- La Communauté de communes de la Haute Cornouaille à l'ouest
- La Communauté de communes du Kreiz Breizh à l'est
- Monts d'Arrée Communauté au nord
- Poher Communauté au centre

Ouvert à toutes et à tous, il place l'engagement citoyen au cœur des projets et constitue à la fois un outil de concertation et de mise en réseau, en lien avec des partenaires publics et privés et les élu·e·s du territoire.

Outre les commissions et les groupes de travail qu'il anime sur des sujets spécifiques, le CoDev poursuit une démarche de sensibilisation des habitant·e·s aux problématiques du territoire via l'organisation d'événements et de rencontres tout public.

Son objectif : apporter des éléments de réflexion et favoriser l'engagement citoyen d'une manière générale.



**TRANSITION..... 4**  
**JEUNESSES & FORMATIONS.....8**  
**SANTÉ.....11**  
**CULTURE .....13**  
**RÉSEAUX & COOPÉRATION..... 14**  
**BUDGET..... 16**  
**PERSPECTIVES 2026.....17**

Dans un contexte international et national marqué par les crises et les tensions, le découragement serait facile. Pourtant, au sein du Conseil de développement du Pays COB (CoDev COB), nous faisons le choix d'un engagement bénévole, pluraliste et tourné vers l'avenir du territoire.

Nos contributions s'inscrivent dans le champ des transitions et de l'adaptation au changement climatique. La démarche engagée à travers Hin'COB auprès des élu·es, des agents territoriaux et des habitant·es vise à construire une feuille de route partagée fondée sur la pédagogie, l'accompagnement et l'adhésion collective.

Nous œuvrons aussi à mieux associer les jeunes aux réflexions en encourageant le dialogue avec les élu·es et en valorisant leur parole pour une démocratie locale plus ouverte et inclusive.

La santé est un autre axe majeur : accès aux soins, maintien des services hospitaliers et prise en compte de la santé mentale restent au cœur de nos préoccupations dans une logique d'équité et de prévention.

La culture, enfin, irrigue l'ensemble de ces réflexions. Elle est à la fois facteur de lien social, outil d'émancipation et vecteur d'attractivité. Là encore, notre rôle est de faciliter la mise en relation, rendre visibles les dynamiques existantes et favoriser la transversalité et le dialogue.

Espace singulier : le CoDev est ni une instance décisionnelle, ni un simple lieu d'échanges informels. Il est un laboratoire d'idées, un lieu d'écoute et de confrontation constructive, animé par des citoyen·nes bénévoles attaché·es à l'intérêt général. Dans une période où la défiance fragilise la démocratie, faire vivre ces espaces de débat apaisé est en soi un acte fort.

Daniel Caillarec, Gwennaëlle Grison, Marie Annick Legris  
 Codélégué·es du Conseil de développement  
 du Pays du Centre Ouest Bretagne

En 2025, Le projet Hin'COB, porté conjointement par le Pays COB et le Conseil de Développement depuis fin 2023 poursuit son ambition : élaborer une feuille de route territoriale d'adaptation au changement climatique, en associant habitant-es, acteurs locaux et collectivités.

Ce projet a débuté par une première phase exploratoire en 2024 qui s'est traduite par une étude de caractérisation des enjeux climatiques sur le territoire du Pays COB et une enquête de perception du dérèglement climatique auprès des habitant-es. En 2025, nous sommes entrés dans une phase de mobilisation et de co-construction, avec plusieurs objectifs complémentaires :

- Mobiliser les acteurs locaux et les citoyen-nés pour nourrir la réflexion et identifier des solutions adaptées à travers des rencontres de terrain;
- Sensibiliser le grand public, les élu-es et les technicien-nés sur les enjeux climatiques, en lien avec les premières données et perceptions recueillies en 2024 ;
- Mettre en place les ateliers de co-construction thématiques avec les partenaires stratégiques (Chambre d'agriculture, syndicats de bassin-versant, PNRa...) pour définir les axes prioritaires et les pistes d'action concrètes.

## → FOCUS SUR LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS EN 2025

### L'AGRI' TOUR

Après deux premiers temps forts organisés à Brennilis (juin 2024) sur la gestion de l'eau, puis à Châteauneuf-du-Faou (novembre 2024) sur la santé et la gestion des risques climatiques, nous avons poursuivi nos efforts de sensibilisation en proposant une journée dédiée à l'agriculture.

Cette initiative intitulée Agri'tour a exploré la thématique « **Viabilité économique et climat : quels chemins pour l'agriculture ?** ». Elle s'est déroulée le 20 mai 2025.



5 exploitations réparties sur le COB ont accueilli élu-es, agents et technicien-nés du territoire pour illustrer concrètement des stratégies d'adaptation : systèmes herbagers extensifs, choix de races rustiques plus résilientes, diversification des prairies, plantation de haies pour le confort thermique des animaux, agriculture de conservation avec non-labour, ou encore optimisation des ressources (mélanges multi-espèces, séchage, réduction de la mécanisation).

Deux parcours complémentaires ont été proposés afin de couvrir l'ensemble du territoire et favoriser la participation locale. La journée s'est conclue par un temps d'échange au Grand Manger au Faouët, coopérative alimentaire locale, permettant de renforcer le dialogue entre acteurs et de consolider une culture commune autour des enjeux climatiques et agricoles.

### L'ÉVÉNEMENT CLIMAT DU CENTRE OUEST BRETAGNE «Et si on pouvait cultiver l'eau ?»

Cet événement s'est tenu le samedi 22 février 2025 au GlenMor à Carhaix. Cette journée avait pour objectif de sensibiliser, informer et mobiliser les acteurs du territoire et le grand public autour des enjeux climatiques en Centre-Ouest Bretagne. Elle a accueilli environ 200 visiteurs.

La restauration sur place a été assurée par l'association des parents d'élèves de l'école DIWAN de Carhaix. L'aménagement du lieu a été réalisé par TyRécup, ressourcerie du COB.

Cet événement est la 1ère proposition dédiée au Climat sur le territoire, et nous espérons qu'il pourra se réitérer prochainement.

Explorons sa programmation...

### Des animations interactives pour petits et grands

L'après-midi, le public a pu participer à un programme riche mêlant animations interactives, tables rondes thématiques et ateliers participatifs. L'ensemble visait à favoriser la compréhension des impacts du changement climatique et à mettre en lumière des solutions concrètes d'adaptation. Plusieurs ateliers ont permis une implication directe des visiteurs :

#### Atelier « Veilleurs de pluie »

En 2024, nous avons récolté des données pluviométriques directement issues des habitants. Lors de cet événement nous avons proposé un temps d'échange autour de ces observations. Parallèlement, le Pays COB a présenté les premiers résultats d'analyse de l'évolution du climat sur le territoire.

#### Atelier enfants (6-12 ans)

Atelier créatif et collaboratif « Ma commune idéale - Imaginons 2050 », co-animé par l'ALECOB et le CoDev. Les enfants ont imaginé collectivement des communes adaptées au climat futur.

Parmi la programmation, les visiteurs pouvaient également participer à :

- une animation de sensibilisation aux déchets avec l'association Renart et bicyclette
- une séance de dédicace de la BD *L'urgence de l'eau, enquête à la source* par Christian Baudu et Julie Wo, en partenariat avec l'association Les Hydrophiles.

**Hin'COB**  
\*climat

Fév. 2025 Rencontres CARHAIX

**Et si on pouvait cultiver l'eau ?**  
par Samuel Bonvoisin

**L'évènement Climat du Centre Ouest Bretagne**

**Samedi 22 février 2025 au GLENMOR**  
Entrée libre et gratuite / Restauration sur place

**À partir de 14h00** Rencontres, tables rondes, écoutes sonores et animations pour toute la famille

**À 19h30** Conférence "Et si on pouvait cultiver l'eau ?" par Samuel Bonvoisin, animée par la Compagnie La Brodeuse de nuit

Détail du programme à retrouver sur : [www.payscob.bzh](http://www.payscob.bzh)

L'objectif étant également de mettre en avant ce qui existe sur le territoire, nous avons proposé plusieurs stands :

- Stand COB : restitution des capsules sonores sur la perception du changement climatique par les habitants.
- Roue de l'énergie et démonstration vélo électrique par des élèves de l'école Sérusier (ALECOB).
- ALECOB : kit matériaux d'isolation et équipements d'économie d'eau.
- Filière bois - SCIC KOAT COB : présentation de solutions bois énergie.
- Solution d'Adaptation Fondée sur la Nature SAFN de l'Agence Bretonne de la Biodiversité.
- Des animations complémentaires : Fresque du climat, Atelier 2 tonnes, Kreiz Breizh Transition



## «Parlons agriculture»

En 2025, le CoDev a souhaité engager une démarche de concertation citoyenne autour des enjeux agricoles du territoire. Cette initiative a pris la forme de sessions intitulées « Parlons Agriculture », organisées au sein des cinq communautés de communes du Pays COB. L'objectif était de créer un cadre de dialogue ouvert et apaisé, permettant aux habitant-es d'échanger librement, sans volonté de convaincre, afin d'identifier à la fois les points de divergence et les sujets faisant l'objet d'un consensus.



### la conférence de clôture : une soirée captivante

La conférence de clôture a offert un moment fort de réflexion autour des enjeux du dérèglement climatique et de la gestion de l'eau. Samuel Bonvoisin, agronome et expert en hydrologie régénérative, a exploré une question essentielle :

#### Et si on pouvait cultiver l'eau ?

À travers son intervention, il a présenté des approches innovantes pour restaurer le cycle de l'eau. Cette soirée a pris une dimension artistique avec une scénette immersive de la compagnie La Brodeuse de Nuit, accompagnée au violoncelle. Cette performance poétique et engagée a transporté le public, mêlant récit, humour, musique et mise en scène pour questionner notre relation à l'eau. Une clôture inspirante, alliant science et sensibilité, qui a marqué les esprits.

### Les Ateliers de l'Adaptation au Changement Climatique (ADACC)

Au 2ème semestre 2025, il a été proposé aux élu-es, technicien-nes et partenaires stratégiques (Chambre d'agriculture, syndicats de bassin-versant, PNRa...) des Ateliers de l'Adaptation au Changement Climatique (ADACC) sur les thématiques suivantes : l'élevage bovin, les grandes cultures, la santé des personnes vulnérables, l'eau, les travailleurs en extérieur, les bocages et forêts, les écosystèmes aquatiques.

L'objectif étant de réfléchir ensemble, de façon collective et systémique, aux leviers d'action à mettre en place en réunissant une diversité d'acteurs (entreprises, collectivités, syndicats, structures d'appui, chercheurs, associations...). Ces ateliers ont permis de mieux comprendre les enjeux de l'adaptation dans un contexte local avec une méthodologie qui pose les bonnes questions et évite les pièges de la mal-adaptation.

Ainsi, 2025 a marqué une étape essentielle : passer de la compréhension des enjeux à l'élaboration collective de pistes concrètes autour de l'adaptation au changement climatique.



Les orientations stratégiques et les actions prioritaires de la feuille de route territoriale Hin'COB ont été validées lors du Comité Syndical du Pays COB le 17 novembre 2025.

### La constitution des groupes de participant-es

Nous avons expérimenté une nouvelle approche visant à mobiliser des personnes aux profils variés et à garantir la plus grande diversité possible des points de vue. Plusieurs canaux ont été mobilisés : presse locale, réseaux sociaux, diffusion par courriel, mobilisation des membres des commissions, ainsi que le bouche-à-oreille. L'objectif était de réunir une dizaine de participant-es par Communauté de communes.

### La formation des facilitateur-rices

En parallèle, nous avons recruté deux facilitateur-rices bénévoles par Communauté de communes pour animer les groupes de travail. Afin de les outiller, un week-end de formation à la facilitation leur a été proposé les 18 et 19 octobre 2025 à Carhaix. Cette formation visait à renforcer leurs compétences en animation de groupes, en écoute active et en gestion des dynamiques de discussion.

### Une soirée de lancement collective

Parmi la soixantaine de personnes inscrites, une quarantaine, dont environ un tiers d'agriculteur-ices, ont participé à la soirée de lancement organisée le 8 novembre 2025 à Plévin. Cette soirée a permis aux participant-es de faire connaissance et de choisir collectivement les thèmes de discussion.

Les sujets retenus sont :

- la résilience et la souveraineté alimentaire du territoire,
- la préservation de l'environnement et des écosystèmes,
- l'agriculture de demain,
- les modèles économiques en agriculture.

Afin de poser un cadre favorable à des échanges ouverts et respectueux, une conférence sur l'écoute et les malentendus a été proposée par Nina Fasciaux, journaliste et professionnelle des médias.

### Des sessions de discussion territorialisées

Entre novembre 2025 et février 2026, quatre sessions de discussion ont été programmées dans chacune des Communautés de communes, soit vingt sessions au total.

### Et après ?

Le principal livrable attendu pour le printemps 2026 est un document de synthèse présentant un état des lieux des opinions et perceptions sur les enjeux agricoles à l'échelle du Pays COB.

Ce document constituera une base pour faire émerger de futurs projets portés par le Conseil de développement.

Le Conseil de Développement a pérennisé son animation territoriale auprès des jeunes et des acteurs jeunesse du territoire par le biais de différentes actions :

### Les films NERZH, 10 portraits de notre territoire

Réalisés en 2021, ils ont continué leur tournée notamment au sein des établissements publics et scolaires. La collaboration entre l'équipe du Conseil de Développement, des services jeunesse des Communautés de communes ainsi que des équipes pédagogiques et enseignantes ont permis de rencontrer les élèves, dès la 4ème, pour échanger sur leurs connaissances des métiers et envisager des avenir possibles sur le territoire.

→ Au cours de l'année 2025, nous avons rencontré 62 jeunes lors des projections et des ateliers.

#### Dates des ateliers avec les scolaires

21/03/2025 au Collège Sainte Barbe du Faouët avec les interventions de Baptiste et Anouk.

14/11/2025 au Collège Notre-Dame Des Portes de Châteauneuf du Faou, en partenariat avec le service jeunesse de la Communauté de communes de Haute-Cornouaille.

### CHANTIER 13 "DIALOGUE JEUNES ET ÉLU·E·S"

En 2025, le CoDev a co-facilité le chantier 13 « Dialogue Jeunes et Elu.e.s » du Plan de Mobilisation pour les jeunesse de la Région Bretagne avec différents partenaires (services jeunesse de la ville de Lannion, de Morlaix Communauté et de la Région Bretagne). Ensemble, nous avons préparé et animé les séances de travail avec les participant·es du chantier 13.

Le catalogue des Initiatives et instances de participation des jeunes en Bretagne est paru début 2026. Ce travail commun, commencé il y a deux ans, présente une dizaine d'expérimentations où les jeunes sont impliqués, que ce soit au niveau des actions ou au niveau de la gouvernance. Il témoigne de la diversité des formes participatives actives sur la Bretagne.

Cette année, le CoDev a également participé à l'organisation du temps fort régional sur l'évaluation du Plan de Mobilisation pour les Jeunesses, les 20 et 21 octobre 2025 à Pontivy. Nous avons animé un atelier avec le FDMJC22 sur la solidarité auprès d'une quinzaine de participant·es mêlant jeunes, technicien·ne·s et élu·e·s.



### RÉSEAU JEUNESSE EN PAYS COB

En 2024, au fur et à mesure de nos rencontres avec les acteurs jeunesse, le besoin d'échanges entre professionnel·les est apparu nécessaire. Le CoDev a donc initié deux rencontres thématiques organisées tous les ans et une newsletter mensuelle. Celle-ci transmet différentes informations aux structures jeunesse : actualités, annonces emploi/stage, financement, études.

#### Rencontres

- 25/06/2025 **Rencontre sur la mobilité** à Carhaix, 8 professionnel·le·s
- 19/11/2025 **Rencontre sur l'information Jeunesse** à Châteauneuf du Faou, 8 professionnel·le·s

#### Réseau Jeunesse en Pays COB en chiffres

- 12 newsletters mensuelles
- 43 professionnel·les inscrits

### → FOCUS Territoire apprenant - DEFFINOV

#### Rappel

Depuis 2021, le CoDev anime la coordination du projet campus numérique qui trouve un fort intérêt auprès des élu·e·s. C'est avec l'impulsion de la Communauté de communes du Kreiz Breizh que l'idée fait son chemin. Le projet a débuté avec la constitution du consortium répondant à l'appel à projet Territoires apprenants DEFFINOV. Une trentaine d'acteurs exerçant leurs activités sur l'ensemble du Pays COB (9 tiers-lieux ou projets de tiers-lieux, 6 organismes de formations et 16 autres acteurs - entreprises publiques et privées) se sont réunis pour candidater à cet appel à projet régional qui offre la possibilité d'une aide pour les tiers-lieux accueillant ou souhaitant accueillir des formations. Le Consortium a été lauréat de cet appel à projet en octobre 2023, le lancement des actions a débuté par des actions de formation en direction des jeunes et de personnes en situation de précarité (Petits Débrouillards et ESJ, Don Bosco et Bois du Barde).

Pour préparer la mise en place d'un groupe de travail sur l'enseignement supérieur à distance, le projet "Territoire apprenant COB" (Communauté de communes du Kreiz Breizh, Région Bretagne, Conseil de Développement du Pays COB, Fondation de France...) et EdTech Grand Ouest, avec l'appui de Bretagne Tiers-Lieux, et l'accueil de la commune de Rostrenen, ont organisé un événement intitulé : **La digitalisation de la formation, une opportunité pour les ruralités ?** le 1er juillet 2025 à Rostrenen.

Au programme :

- Matin : un temps d'interventions à portée régionale, comprenant des conférences, témoignages, retours d'expériences et tables rondes sur la formation digitale,
- Midi : une visite en avant-première du tiers-lieu Nénuphare, tiers-lieu à portée numérique en Kreiz Breizh et à Rostrenen,
- Après-midi : des ateliers de concertation au niveau local, pour les acteurs du Centre-Ouest Bretagne, permettant de s'interroger sur les opportunités de déployer des formations digitales sur le territoire.

Cet événement a réuni 79 participant·es de tous horizons.





## FORUM SUR LA SANTÉ MENTALE DES JEUNES

Le forum Santé Mentale Jeunes 2025 organisé à Gourin par le Pays COB visait à mobiliser les professionnel·les et les jeunes autour des enjeux de santé mentale. Son objectif : renforcer les synergies locales, et proposer des espaces d'échanges, de réflexion et de prévention. L'événement construit en amont avec des professionnel·les et une élève (choix des thématiques, du format, des intervenants et des stands) a nécessité 6 réunions de préparation et la mobilisation de nombreux partenaires. Il s'est articulé autour d'une matinée destinée aux professionnel·les (conférence + 4 ateliers thématiques) et d'une après-midi ludique pour les jeunes (murder party, espace détente, quizz) coanimé par le Conseil de développement.

Au total, 13 stands d'information et de sensibilisation étaient proposés. Parmi les temps forts, un quiz de sensibilisation aux addictions a rassemblé une soixantaine de jeunes. Il a été proposé en coanimation avec le CoDev et les services jeunesse de la Haute Cornouaille et de Roi Morvan.

L'événement a réuni 296 participant·es, dont 166 jeunes et 130 professionnel·les. Les retours ont été très positifs, tant du côté des intervenant·es que des participant·es. Un questionnaire d'évaluation a permis de recueillir 171 réponses (100 jeunes et 71 professionnel·les), confirmant l'intérêt de cette initiative.

Une troisième édition est d'ores et déjà envisagée au premier semestre 2026 !



## Une commission historique

Forte de 20 années d'expérience, la Commission Santé rassemble une cinquantaine d'acteurs et d'actrices de santé du territoire, élu·es et citoyen·ne·s. Elle est adossée au Pôle Santé du Pays COB qui œuvre sur l'ensemble des champs de la santé : prévention et promotion de la santé, offre de soins hospitalière et ambulatoire, médico-social.

En 2025, la commission Santé s'est réunie à 3 reprises :

- le 11 mars au Moustoir
- le 10 juin au Moustoir
- le 20 novembre à Carhaix

Ces temps permettent aux membres un suivi de la mise en œuvre du 3ème Contrat Local de Santé du Pays COB. Signé en 2024 pour une durée de 5 ans, il est la feuille de route du territoire en matière de santé et repose sur trois grandes priorités :

- améliorer l'accès aux soins et rendre le territoire attractif pour les professionnels de santé,
- développer la prévention et informer la population,
- mieux prendre en compte la santé mentale.

→ FOCUS SUR LES ACTIONS TOURNÉES VERS LE PUBLIC ET LES PROFESSIONNEL·LES EN 2025

## LES LUNDIS DE LA SANTE

*Informer et sensibiliser le grand public*

Informer la population est aussi une priorité. C'est dans ce cadre que sont organisés "Les Lundis de la santé", en partenariat avec Brest Métropole. Ces conférences, retransmises dans les cinémas du territoire, permettent d'aborder des sujets de santé de manière simple et accessible.

En 2025, quatre conférences ont été proposées sur :

- les 50 ans de la loi Veil (à Carhaix),
- la dépression (à Huelgoat),
- le diabète (à Guémené-sur-Scorff),
- le lien entre domicile et EHPAD (à Carhaix).

Ces actions contribuent à mieux informer les habitants et à les sensibiliser aux enjeux de santé du quotidien.

## JOURNEES PROFESSIONNELLES

Organisation de la 5eme édition des Journées Professionnelles à destination des internes de médecine de Brest.

La journée s'est tenue à Brasparts sur le site de Ty Menez Are le 11 décembre 2025 en présence d'une vingtaine d'internes en médecine générale.

Cette journée a été organisée en partenariat avec le Département Universitaire de Médecine Générale de l'UBO et Monts d'Arrée Communauté. Les professionnels de santé du CH de Carhaix, de l'AUB Santé, des Maisons de Santé et de la Communauté Professionnelle Territoriale de Santé ont également participé activement à la réussite de cette journée.



## AUTRES...

Par ailleurs, certains projets sont soutenus et encouragés depuis de longues années par la Commission Santé :

- L'installation d'une IRM fixe à Carhaix : les aménagements sont engagés, l'ouverture était prévue fin 2026 mais aura probablement du retard. En attendant l'IRM mobile est présent 5j/5.
- Le développement du Service Hospitalo-Universitaire en Odontologie L'extension du service devait se faire fin 2026 avec l'installation de 3 fauteuils supplémentaires (5 au total). On espère que les promesses seront tenues.
- La création d'une Unité de Soins Palliatifs (USP) : inaugurée en janvier 2025. Nous sommes à la recherche d'un renfort de médecin en soins palliatifs. Parallèlement, l'Équipe Mobile de Soins Palliatifs (EMSP) issue d'un partenariat CHU de Brest Carhaix et de la Fondation AUB Santé, soutenue par le Pays COB et la Commission Santé, est opérationnelle et très complémentaire de l'USP sur le territoire du Pays COB.

## MOBILISATION POUR L'HOPITAL DE CARHAIX

Depuis juillet 2023, les urgences de l'hôpital de Carhaix fonctionnaient de manière très limitée, avec une régulation permanente. Concrètement, cela signifiait que l'accès aux urgences était fortement restreint. Seul le service mobile d'urgence (SMUR) continuait de fonctionner.

Un protocole de sortie de crise avait été signé en octobre 2023 avec l'Etat, la Région, le Département du Finistère, le Pays COB et ses 5 EPCI, et le CHU de Brest qui n'avait pas permis jusqu'alors la fin de la régulation.

Les élus signataires du Protocole ainsi que le président de la Commission santé du Conseil de Développement se sont fortement mobilisés pour exiger la réouverture des urgences à Carhaix. Une délégation d'élus et le président de la commission santé ont été reçus au Ministère de la Santé à Paris le 17 février 2025.

Enfin, Yannick Neuder, Ministre de la Santé a annoncé lors d'une visite à Carhaix le 13 juin 2025 la réouverture programmée du Service d'Accueil et d'Urgence de Carhaix pour novembre 2025.

Aujourd'hui, le Service d'Accueil et d'Urgences de Carhaix est de nouveau effectif le jour et la semaine depuis le 08 janvier 2026 sans régulation.

En parallèle de la mobilisation politique, un groupe de travail avait été mis en place dès 2023 par la Commission Santé sur la question de l'attractivité du site de Carhaix et plus particulièrement des urgences. Ce groupe de travail s'est réuni 3 fois et a rendu ses conclusions et pistes d'actions en présence de l'ARS et du CHU de Brest Carhaix le 28 février 2025.

## Une année particulière...

La commission Culture du Conseil de Développement du Pays COB se conçoit comme un collectif ouvert et à géométrie variable. Refondée en 2020, elle est depuis le lieu d'information, d'échanges et d'interconnaissance des acteur-trice-s culturels locaux (professionnel-le-s et bénévoles pour l'essentiel). Ses assemblées plénières permettent aussi de constituer des groupes de travail pour avancer sur des sujets spécifiques et en rendre compte à la plénière suivante.

En 2025, l'animatrice étant en arrêt longue maladie et non remplacée sur cette mission, il ne s'est tenu qu'une seule plénière en juin, une façon de garder le lien. Les groupes de travail ont été mis en veille.

L'année 2025 est marquée par un contexte globalement difficile et incertain pour les acteurs culturels : forte baisse des financements publics (subventions, Pass Culture...), entraînant des déficits, une fragilisation des structures et une remise en question des modèles économiques, un sentiment de dévalorisation de la culture et l'épuisement des professionnel-les et bénévoles, la surcharge administrative et le manque de moyens humains.

Face à ces difficultés et à l'absence de l'animatrice référente, la commission a été particulièrement soutenue par la chargée de mission culture du Pays. Celle-ci s'est concentrée sur le développement et la diffusion de la carte culture COB. Cet outil nous semble essentiel pour rendre visibles les acteurs culturels locaux.

Cet outil met en lumière les initiatives artistiques et culturelles et explore la diversité des acteurs culturels du territoire. Il permet à chacun-e d'identifier des compétences spécifiques près de chez soi.

Autant d'opportunités pour créer des connexions, faire émerger des idées et nourrir des projets.

## LE RÉSEAU DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT BRETONS

Le CoDev du Pays COB est investi dans le réseau des Conseils de développement bretons. C'est un espace d'échanges qui nous permet d'avoir une vision régionale des sujets qui nous intéressent. Nous coorganisons certains événements et des temps de formation destinés aux membres et aux animateurs-trices des CoDevs.

En 2025, nous avons pu proposer à nos bénévoles une formation sur **Appréhender les compétences des collectivités territoriales avec l'ARIC.**

Tous les mois, nous participons aux rencontres entre animateur.rice.s de CoDev Bretons où nous échangeons sur nos pratiques et expériences.

### NOS PARTICIPATIONS EN 2025

- 22 janvier 2025, à Néant sur Yvel, journée du réseau sur l'Agriculture.
- 27 février 2025, à Dinan, l'Assemblée Générale du Réseau des CoDevs.
- 8 mars 2025, à Quimperlé, Les Assises de la Culture par le CoDev de Lorient.
- 1er avril 2025, à Rennes, la journée Animat.eur.rice.s des CoDevs.
- 11 mai 2025, à Lorient, les 25 ans des Conseils de Développement.
- 12/13 juin 2025, à Morlaix, Rencontres ANPP 2025 sur le thème de l'IA au service des territoires.

→ Daniel CAILLAREC, notre co-délégué, est le président de l'association de gestion du Réseau.

Depuis 2021, nous adhérons également à la **Coordination Nationale des Conseils de Développement.**

Nous intervenons également à la demande d'autres partenaires, comme pour la rencontre organisée par le CESER à Rostrenen, le mardi 4 novembre 2025.

La commission « Cohésion sociale, santé, culture et qualité de vie » nous a invité à échanger aux côtés des acteurs locaux de la CCKB et du Pays COB sur les apports des associations et leur valorisation au niveau territorial. Notre référente culture, Cynthia Guyot et le co-délégué, Daniel Caillerec, ont partagé leur vision du territoire. Un rapport devrait sortir d'ici le printemps 2026.

## LE CODEV AU COEUR DU PROGRAMME LEADER

Depuis plusieurs années, le Conseil de développement participe activement à la mise en œuvre du programme LEADER en Centre Ouest Bretagne. Ce dispositif européen constitue un levier essentiel pour soutenir des projets innovants en milieu rural et accompagner les transitions du territoire. Pour la période 2023-2027, une enveloppe de 1,5 million d'euros a été attribuée au Pays COB afin de financer des initiatives contribuant à la cohésion sociale et à la transition écologique.

La particularité du programme LEADER réside dans sa gouvernance locale. Les décisions concernant l'attribution des financements sont prises par le Groupe d'Action Locale (GAL), composé à parts égales d'élus et de représentants de la société civile. Les membres du Conseil de développement y occupent une place centrale en représentant le collège privé.

Cette participation permet d'associer directement les citoyens et les acteurs du territoire aux choix stratégiques qui orientent le développement local. Au-delà de l'examen des dossiers de demande de financement, les membres du GAL contribuent à faire vivre une vision partagée du territoire en veillant à la cohérence des projets avec les enjeux identifiés collectivement. Leur regard complémentaire à celui des élus permet d'enrichir les débats, de croiser les expertises et de garantir une prise en compte des réalités de terrain.

En 2025, les membres du Conseil de développement engagés au sein du GAL ont poursuivi leur implication dans la sélection et le suivi des projets soutenus. Leur participation a permis d'accompagner l'émergence d'initiatives répondant aux défis du Centre Ouest Bretagne, qu'il s'agisse de transition écologique, de services à la population, de coopération entre acteurs ou encore d'innovation sociale.

À l'approche de la fin de la programmation actuelle, près de 600 000 euros restent à mobiliser pour soutenir de nouveaux projets. Dans le même temps, une réflexion s'engage déjà sur la future période 2028-2034. L'évaluation du programme en cours et la définition des orientations stratégiques à venir constitueront des étapes importantes auxquelles les représentants du Conseil de développement seront pleinement associés.

Cette implication dans le programme LEADER illustre concrètement la capacité du Conseil de développement à contribuer aux politiques publiques locales. En participant aux décisions d'attribution des financements européens, ses membres jouent un rôle essentiel dans l'identification et le soutien des projets qui façonnent l'avenir du Centre Ouest Bretagne, tout en renforçant la place de la participation citoyenne dans les processus de décision territoriaux.



Dans l'objectif de mieux prendre en compte les disparités de développement des territoires bretons, la **Région Bretagne** a redistribué son enveloppe allouée aux Conseils de Développement en fonction d'indices de péréquation (capacités de développement humain, capacités d'attractivité et de développement économique, capacités des écosystèmes naturels, capacités d'interventions des collectivités).

En 2025, il nous a été accordée une subvention régionale de 74 626 €. Le Pays COB, quant à lui, participait à hauteur de 20 569 € pour un budget prévisionnel global de 102 845 €.

Or, 2025 a été une année particulière ; la coordinatrice a été en arrêt maladie une bonne partie de l'année. Nous avons réorganisé les missions, notamment avec l'embauche d'une personne dédiée sur la partie Transitions et à la mise à disposition d'animatrices du Pays.

Le budget réalisé au 31 décembre 2025 atteint 105 350 €. Le Pays COB a supporté ce dépassement budgétaire.

Nous avons financé :

- Du temps de travail : 2 animatrices + 1 personne sur mission spécifique + mise à disposition des techniciennes du Pays.
- Des frais de mission pour des bénévoles/membres qualifiés
- Des formations de bénévoles
- Des prestations extérieures pour des conférences, des réunions publiques, des A.G., ...
- Des outils de communication
- Des outils de travail : téléphones, bureau, logiciels et maintenance
- L'adhésion au Réseau des Conseils de Développement Bretons et à la Coordination Nationale des Conseils de Développement.

L'année 2026 s'inscrit dans la continuité des dynamiques engagées ces dernières années, malgré un contexte budgétaire contraint qui touche aujourd'hui l'ensemble des collectivités, associations et acteurs du territoire. Dans ce contexte, le CoDev restera particulièrement attentif à préserver ce qui fait la richesse de son action : la présence humaine sur le terrain, la mobilisation des habitant-es et l'engagement des bénévoles qui consacrent temps et énergie à faire vivre la participation citoyenne en Centre Ouest Bretagne.

Sur un territoire rural vaste et peu dense, où les déplacements conditionnent souvent l'accès à la vie collective, il nous paraît essentiel de continuer à créer les conditions de l'engagement citoyen. Même si certaines actions devront peut-être être adaptées, nous poursuivrons la recherche de solutions collectives pour maintenir une dynamique locale forte et ouverte à toutes et tous.

Les enjeux liés aux transitions écologiques et climatiques demeureront au cœur de nos travaux. Le partenariat avec l'ALECOB se poursuivra autour du projet Hin'COB afin de mettre en œuvre les premières pistes de travail identifiées et de renforcer les actions de sensibilisation auprès des habitant-es. Une attention particulière sera portée aux questions de santé, d'adaptation au changement climatique, de gestion et de préservation de l'eau. Des temps d'échanges ouverts à tous continueront d'être proposés afin de croiser les regards des habitant-es, élu-es, technicien-nes et partenaires du territoire. Dans le même esprit, des rencontres « Parlons Agriculture » seront organisées pour favoriser le dialogue entre le monde agricole et les habitant-es.

La culture constituera également un axe de travail important. Nous souhaitons relancer la commission Culture autour d'un enjeu que nous identifions comme majeur pour les années à venir : le renforcement des coopérations et des solidarités entre les structures culturelles du territoire. Deux temps de rencontre à l'échelle du Centre Ouest Bretagne seront organisés

afin de favoriser l'interconnaissance entre les acteurs, encourager les mutualisations et développer des projets communs.

La participation des jeunes à la vie du territoire restera un objectif prioritaire à travers la poursuite des travaux du Chantier 13, l'animation du Réseau Jeunesse en Pays COB et la participation à l'organisation du second Forum Santé mentale des jeunes de moins de 30 ans. L'ambition demeure de soutenir l'engagement des jeunes et de favoriser des politiques publiques plus attentives à leurs besoins et à leurs aspirations.

La question de la formation prendra une place croissante dans les travaux du Conseil de développement. En lien avec les projets Hin'COB et Koad COB, l'étude consacrée aux métiers du bois sera finalisée au cours du premier semestre 2026. Elle constituera un point d'appui pour mobiliser les acteurs du territoire autour des besoins en compétences liés à l'écoconstruction, à la rénovation et à l'adaptation des logements aux évolutions climatiques. À travers cette réflexion, il s'agira de contribuer au développement de filières d'avenir tout en renforçant l'attractivité du territoire et les perspectives offertes aux jeunes générations.

Enfin, le CoDev poursuivra son engagement en faveur d'une démocratie locale vivante et accessible. Des webinaires d'information permettront aux habitant-es de mieux comprendre les projets portés à l'échelle du Pays COB.

La participation aux réseaux bretons et nationaux des conseils de développement sera également maintenue afin de partager les expériences, renforcer les coopérations et faire entendre la voix des territoires ruraux.

Plus que jamais, nous souhaitons contribuer à une démocratie ouverte, transparente et collaborative, fondée sur la participation active des citoyennes et citoyens à l'avenir de leur territoire.

**CoDev COB**  
**Conseil de développement**  
**Pays du Centre Ouest Bretagne**

siège :

Cité administrative  
6 rue Joseph Pennec  
22110 Rostrenen

**Contact**

Aurore Duc, coordinatrice  
a.duc@payscob.bzh  
07 48 13 76 07

Myriam Lorant, animatrice  
m.lorant@payscob.bzh  
07 48 13 76 10

**Bureau 2025 :**

Benoit Aignel, Benoit Berny, Daniel Caillarec, Gwenaëlle Grison,  
Marie-Annick Legris, Jonas Le Maout